

**Florence LEFRESNE**  
**Chercheur IRES**  
**Institut de Recherches Economiques et Sociales**

Florence.lefresne@ires-fr.org  
Tél : +33 (0)1 48 15 19 07  
Fax : +33 (0)1 48 15 19 18



<b>Axes de recherche</b>	Transformations des normes d'emploi, Politiques publiques de l'emploi, Stratégie européenne de l'emploi. Systèmes de formation, compétences et formation tout au long de la vie. Restructurations industrielles : diversité des pratiques, engagements des acteurs et stratégies d'anticipation. L'approche privilégie la comparaison internationale.
<b>Diplômes, enseignement, comité de rédaction, jury de concours</b>	Ancienne élève de l'ENS-Cachan, agrégée de sciences sociales et docteur en sciences économiques. Enseigne à l'Université de Marne-la-Vallée (Master 2 Politiques publiques de l'emploi). Membre du comité de rédaction d'Economie et Société. Membre du jury de l'agrégation de sciences économiques et sociales. Membre du conseil scientifique du Fonds d'expérimentation pour la jeunesse.
<b>Participations, engagements et animations dans le cadre de ses travaux de recherche</b>	Membre du réseau Capright financé par la Commission européenne ( <i>Ressources, droits, capacités : à la recherche de fondements sociaux pour l'Europe</i> ) regroupant 26 laboratoires de recherche dans 13 pays de l'Union européenne et travaille au sein de ce réseau sur les restructurations.  Florence Lefresne suit pour <i>La Chronique Internationale</i> de l'IRES, l'actualité économique et sociale au Royaume-Uni et a contribué à ce titre aux numéros spéciaux sur les réformes des systèmes de santé (octobre 2004), sur la précarité de l'emploi (novembre 2005), sur le salaire minimum (novembre 2006), sur l'emploi des seniors (novembre 2007). Elle a coordonné le numéro spécial de <i>La Chronique Internationale</i> de l'IRES sur <i>les systèmes d'indemnisation du chômage dans le monde</i> (novembre 2008).

<p><b>Dernières parutions</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Co-auteur de <i>La France du travail, données, analyses, débats</i>, IRES, édition de l'Atelier, septembre 2009.</li> </ul> <p>A paraître :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouvrage : Florence Lefresne (ed), <i>Unemployment benefit systems in Europe and North America : reforms and crisis</i>, ETUI-IRES, Bruxelles, April 2010</li> <li>- avec C. Sauviat, "Restructurations au sein d'un groupe multinational : la mise à l'épreuve des relations professionnelles", in C. Didry et A. Jobert (sous la dir.), <i>L'entreprise en restructuration, dynamiques institutionnelles et mobilisations collectives</i>, Presses Universitaires de Rennes, Rennes, avril 2010.</li> <li>- avec S. Laulom, « Peut-on maintenir la spécificité des modèles sociaux en Europe ?, dessein et destin de quatre arrêts de la Cour de justice européenne », <i>Revue de l'IRES</i>, n° spécial Flexicurité, mars 2010.</li> <li>- « La politique de l'emploi » in Bevort A., Jobert A., Lallement M., Mias A. (dir.), <i>Dictionnaire du travail</i>, Coll « Quadrige », PUF, 2010, à paraître.</li> </ul>
<p><b>PUBLICATIONS</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶▶ Avec Sauviat, « Governance, Restructuring and Capabilities : Main points arising out of a Case Study » in Vladimirova K.(ed), <i>Transformations in labour : social security and social dialogue</i>, Ciela,Sofia, January 2010, pp. 227-252</li> <li>▶▶ « Le modèle britannique dans tous ses états » <i>La Chronique internationale de l'IRES</i>, n° spécial Les acteurs sociaux face à la récession, n° 121, pp. 83-93, nov 2009, repris dans <i>Problèmes économiques</i>, « L'héritage travailliste », La documentation française, mars 2010.</li> <li>▶▶ Avec Sauviat C., « Mode de gouvernance et régimes de restructuration : une étude de cas », <i>Travail et emploi</i>, n° 117, Janvier-mars 2009, p. 39-51.</li> <li>▶▶ « Revisiter le modèle britannique », <i>Nouveaux regards</i>, Revue de l'Institut de recherches de la FSU, Janvier, février, mars 2009, pp. 44-48.</li> <li>▶▶ Avec Begg I., « Le marché du travail britannique : mythe et réalité du modèle néo-libéral », <i>La Revue de l'Ires</i>, n° 58, décembre 2008/4,, n° spécial, « Les modèles sociaux européens face au défi de l'emploi de l'emploi : Allemagne, France, Royaume-Uni, Suède », pp. 111-143.</li> <li>▶▶ « Les perspectives d'un marché du travail européen », <i>Futuribles</i>, n° 347, décembre 2008, pp. 5-24.</li> <li>▶▶ « Insertion professionnelle des jeunes et politiques d'emploi et de formation, une comparaison européenne », <i>Les cahiers de Profession Banlieue</i>, décembre 2008</li> <li>▶▶ « Regards comparatifs sur l'indemnisation du chômage : la difficile sécurisation des parcours professionnels », <i>Chronique Internationale de l'IRES</i>, spécial « Indemnisation du chômage : débats sur les réformes », n° 115, novembre 2008, pp. 3-28.</li> </ul>	

- ▶ « Les avatars d'une indemnisation du chômage faiblement protectrice : le cas britannique », *Chronique Internationale de l'IREs, spécial « Indemnisation du chômage en France : débats sur les réformes »*, n° 115, novembre 2008, pp. 112-123.
  
- ▶ avec Tuchsirer C. et Fabre A., « L'accord du 11 janvier 2008 sur la modernisation du marché du travail : une tentative d'évaluation », *Revue de l'OFCE*, n° 107, octobre 2008, pp. 5-28.
  
- ▶ avec Sauviat C. « Modes de gouvernance, pratiques d'anticipation et régimes de restructuration : une approche comparative », *La Lettre de l'IREs*, n° 75, avril 2008.
  
- ▶ « L'emploi des jeunes : parcours et dispositifs », *La jeunesse, questions de société/questions de politique*, La Documentation Française, collection Etudes, Paris septembre 2007, pp. 45-76.
  
- ▶ « Die Zukunft des Arbeitsvertrags in Frankreich – zwischen Normenzersplitterung und neuem Beschäftigungsstatus » in *WSI Mitteilungen*, Monatszeitschrift des Wirtschafts und Sozialwissenschaftlichen Instituts in des Hans-Böckler-Stiftung, 8/2007, pp.455-461.
  
- ▶ « Formation tout au long de la vie : des enjeux convergents dans des contextes institutionnels différents au sein de l'Europe » in *Travail et reconnaissance des compétences*, Cavestro W., Durieux C., Monchatre S. (dir.), Economica, 2007, pp. 175-190.
  
- ▶ « Les leçons du modèle danois » in *Pour en finir avec la précarité*, Garrouste L., Gélot D., Granier K.(coord.), Fondation Copernic, éditions Syllepse, 2007, pp. 77-86.
  
- ▶ « Quand emploi rime avec pauvreté, *L'observatoire, Revue wallonne d'action sociale*, n° 56, 2007/2008, février 2008, pp.76-80, .
  
- ▶ « Le salaire minimum britannique : une institution récente », *Chronique internationale de l'IREs, n° spécial Les minima salariaux*, novembre 2006, pp. 91-104.
  
- ▶ « Le contrat de travail en question » coll. *Regards sur l'actualité, Batailles pour l'emploi*, n° 324, La documentation Française, octobre 2006, , pp. 45-55.
  
- ▶ «The peer review procedure: some thoughts on the analysis and dissemination of good practices in the framework of the European Employment Strategy», *Transfer*, European Review of Labour and Research Quarterly of the ETUI-REHS Department, Volume 12, Number 3, Autumn 2006, pp. 333-348.
  
- ▶ « A propos de l'ouvrage *Le travail non qualifié, Permanences et paradoxes*», sous la direction de Dominique Méda et Francis Vennat, La Découverte, 2004 » in *Economie et Société*, n° 27, Série AB Economie du travail, 2006.
  
- ▶ « Les nouvelles normes de l'emploi» *Société Française*, Les grands dossiers, n° 4, septembre-octobre\_novembre 2006, pp.62-65.
  
- ▶ « Le modèle britannique permet-il de créer des emplois ? » in M. Husson (dir.), *Travail précaire, salariés jetables*, collection « Sur le vif », La Découverte, Paris, octobre 2006, pp. 78-87.
  
- ▶ « A propos de l'ouvrage *Les effets de l'éducation* de Christian Baudelot et François Leclercq », in *Les Cahiers de la recherche sur l'éducation et les savoirs*, n° 5-2006, Revue internationale de sciences sociales, septembre 2006, pp. 325-331.
  
- ▶ Avec Tuchsirer C., «Dynamiques d'insertion et politiques d'emploi : une comparaison de six pays européens (Belgique, Danemark, Espagne, Italie, Pays-bas, Royaume-Uni) » in Dang Ai-Thu, Outin Jean-Luc, Zajdela Hélène (coord.), *Travailler pour être intégré ? Mutations des relations entre emploi et protection*

sociale, CNRS Économie, Paris, septembre 2006, pp. 68-88.

▶ Avec Charpentier P., Lallement M., Loos-Baroin J., « The French 35-Hour Week: a Decent Working Time Pattern? Lessons from Case Studies », in Boulin J.Y et alii eds, *Toward Decent Working Time*, Geneva, ILO edition, 2006, pp. 181-208.

▶ « Précarité pour tous, la norme du futur ? », *Le Monde diplomatique*, mars 2006, pp.18-19.

▶ « Flexibilité versus rigidité : les faux-semblants de la comparaison France/Royaume-Uni », *L'observatoire de la société britannique*, Revue de civilisation britannique contemporaine, n° 2, juin 2006, pp. 9-18.

▶ « Les transformations de l'emploi salarié », in *Le modèle social français*, Cahiers Français, La documentation Française, février 2006.

▶ « Les trappes du modèle social britannique », *Politique*, n° 42, novembre 2005 (<http://Politique.eu.org>).

▶ « *Bad jobs* : Précarisation de l'emploi et représentation syndicale », *Chronique Internationale de l'IRES* n° spécial, novembre 2005, pp. 109-120.

▶ « Les politiques d'emploi et la transformation des normes : une comparaison européenne », *Sociologie du travail*, n° 47 (2005), pp. 405-420.

▶ Avec Join-Lambert O., « L'immigration en Grande-Bretagne : état des lieux et évolutions récentes », *Santé, Société et Solidarité*, Revue de l'Observatoire franco-québécois de la santé et de la solidarité, n°1 / 2005, pp. 167-193.

▶ « Faillite de MG Rover : les leçons d'une absence de stratégie industrielle », *La Lettre du GERPISA*, n° 187, Université d'Evry, décembre 2005.

▶ Avec Tuchsirer C., « La formation professionnelle des demandeurs d'emploi : une mission nouvelle confiée à l'Unédic », *Premières Synthèses*, DARES, n°18.1, mai 2005 repris dans *Bilan de la politique de l'emploi*, La documentation Française, n° 1/2005, juin 2005.

▶ « Réflexions sur les catégories de l'action publique en direction des jeunes en difficulté », in Baron C. Dugué E. et Nivolle (eds.), *La place des jeunes dans la cité, Tome I : de l'école à l'emploi ?* LHarmattan, coll. Logiques sociales, 2005, pp. 111-124.

▶ « Les nouvelles normes d'emploi », in IRES, *Les mutations de l'emploi en France*, La Découverte, Coll. Repères, Paris, 2005.

▶ Avec Lallement M., « Changements organisationnels et intensification du travail. Une évaluation de l'impact des accords Aubry II », *Les relations de travail entre résistance et contournement*, volume II, atelier 3, *Xèmes journées de Sociologie du travail, Rouen, 24 et 25 novembre 2005*, GRIS, LISE-CNRS eds., pp. 69-80.

▶ *Les jeunes non qualifiés*, Problèmes politiques et sociaux, La documentation Française, 2005.

▶ Avec Tuchsirer C et avec la collaboration statistique de Huyghues Despointes H., *Les processus de mise en oeuvre de l'offre de formation Unédic dans le cadre du PARE* (plan d'aide au retour à l'emploi), Document d'études de la Dares, n° 86, octobre 2004.

▶ Avec Charpentier P., Huyghues Despointes H., Lallement M., Loos-Baroin J., « Gestion des temps et régulation sociale : les incidences des lois Aubry sur l'organisation des entreprises », *La Revue de l'IRES*, n° 44, 2004/1, pp. 3-37.

- ▶▶ “Activation policies and employment norms: the situation in France compared with experiences in four European countries (Belgium, Denmark, the Netherlands, the United Kingdom)” in *Are Activation Policies Converging in Europe ?* (ETUI, EGI, ISE), Bruxelles, pp. 253-292, 2004 .
- ▶▶ Avec Tuchsirer C. Impact du traitement des activités occasionnelles sur les dynamiques d’emploi et de chômage - 2ème partie Espagne - Italie, Document d’études n° 70, mai 2003
- ▶▶ *Les jeunes et l’emploi*, Repères, La découverte, avril 2003.
- ▶▶ “ Vers un renouvellement de l’analyse segmentationniste ”, *Economie et Société*, Série « Economie du travail », AB, n° 22, 8/2002, Tome XXXVI, août, 2002, pp. 1241-1267.
- ▶▶ “ La diversification des statuts salariaux ”, *Revue de l’Office universitaire de recherche socialiste*, septembre 2002, pp. 51-67.
- ▶▶ “ Les catégories de l’action publique en direction des jeunes en France et au Royaume-Uni ”, in Bessy C., Eymard-Duvernay *et alii* (dir), *Des marchés du travail équitables, Approche comparative France-Royaume-Uni*, P.I.E - Peter Lang, Bruxelles, pp. 121-156, 2001.
- ▶▶ Avec Tuchsirer C., “ Stratégie d’activation par les activités occasionnelles et normes d’emploi : la situation française confrontée aux expériences belge, néerlandaise, danoise et anglaise ”, in *Travail et Emploi*, n° 87, pp.47-65, juillet 2001.
- ▶▶ Avec Tuchsirer C et Huyghus Despointes H., « L’impact du traitement des activités occasionnelles sur les dynamiques d’emploi et de chômage (Convention d’étude Dares-IRES) », *Document d’études de la Dares* n° 43, mars 2001.
- ▶▶ “ Le débat sur les compétences en Europe ” in *La formation professionnelle en mutation, développer et reconnaître les compétences*, coordonné par Jacot H., Brochier D., Campinos-Dubernet M., Editions Liaisons, Liaisons Sociales collection, 2001.
- ▶▶ Avec Fondev Y., “ Les jeunes, vecteurs de transformation des normes d’emploi ? ”, *Travail et Emploi* n° 83 (2/2000, juillet), pp.115-136.
- ▶▶ “ La politique publique d’insertion et de formation professionnelle des jeunes au Royaume-Uni ”, *La Revue Française de Pédagogie*, n° 131, avril-mai-juin, 2000, pp. 186-197.
- ▶▶ “ Employability at the heart of the European Employment Strategy ”, 1999, *TRANSFER*, Quartely of the European Trade Union Institute, vol 5, n° 4/99, pp. 460-480.
- ▶▶ “ Place des jeunes sur le marché du travail : une approche sectorielle ”, *Revue de l’IRES*, n° 31, spécial “ Jeunes sur le marché du travail en Europe ”, automne 1999, pp. 163-197.
- ▶▶ “ Les paradoxes de la politique de l’emploi britannique ”, in *Les politiques de l’emploi en Europe et aux Etats-Unis*, sous la direction de Barbier, J.C., Gautié, J., PUF, CEE, déc. 1998, pp. 3-27.
- ▶▶ “ Trajectoires d’insertion en France et au Royaume-Uni : une hypothèse de convergence ”, *La Revue de l’IRES*, n° 28, automne 1998, pp. 83-120.
- ▶▶ Avec Gautié, J., “ Les représentations de l’entreprise sous-jacentes à la politique de l’emploi ”, *la Revue de l’IRES*, n° 23, hiver 1997, pp. 97-117.

## Quelques communications

- ▶ Avec Delahaie N. et Sauviat C., CAPRIGHT, *Resources, rights and capabilities : in search of social foundations for Europe*, Conference internationale de Gênes, "The working poor, an approach in terms of poverty in earned income: first draft from a SILC cross-country study", Gênes, 9-12 mars 2010.
- ▶ Université Panteion d'Athènes, Conference européenne : Global restructuring and transformations in work quality and work organisation, intervention de Florence Lefresne et Catherine Sauviat "Can Workers Exert their Capabilities for Voice in Restructuring Processes? some thoughts from a case study", Athènes, 8 mai 2009.
- ▶ CAPRIGHT, Conference internationale "Transformations in Labour, Social Security and Social Dialogue", Sofia, Bulgaria, 23-27 mars 2009, communication de Florence Lefresne et de Catherine Sauviat, "Governance, Restructuring and Capabilities: main points arising out of a case study" ; Communication de Florence Lefresne et de Catherine Sauviat : "Ongoing reforms within the Unemployment Benefit Systems in Europe and the United States of America" ; Communication de Florence Lefresne et de Catherine Sauviat : "Institutional Framework related to Restructuring in France, Germany and Poland".
- ▶ Entretiens de Conseil Economique Social et Environnemental "Indemnisation du chômage : quel défi pour les acteurs sociaux ?", Paris, 12 février 2009, communication de Florence Lefresne : "Regard comparatif sur l'indemnisation du chômage : la difficile sécurisation des trajectoires professionnelles".
- ▶ « Améliorer le dispositif d'observation et de suivi des bénéficiaires des politiques de l'emploi », CNIS, Formation, Emploi, 14 mars 2008.
- ▶ Grenelle de l'Insertion, séance n° 3, 13 février 2008, « La place de la formation professionnelle dans les politiques d'insertion des jeunes en difficulté ».
- ▶ " Modes de gouvernance et régimes de restructuration : une étude de cas ", XIèmes Journées Internationales de Sociologie du travail, Londres,, 20-23 juin 2007.
- ▶ "Les modèles nordique et anglais", *Parcours professionnels, mobilité, précarité, quelles nouvelles sécurités ?* Rencontre entre chercheurs et syndicalistes, Institut Régional du Travail d'Aix en Provence, 20 et 21 novembre 2006.
- ▶ " Quality of activation and quality of working careers", intervention au colloque *Activation policies in the European Union*, ASPEN/ETUI conference, Brussels, 20-21 October, 2006 (site : <http://aspen.fss.uu.nl>).
- ▶ " Regards croisés sur la formation professionnelle dans l'Union européenne ", Colloque de l'Institut du Travail de Strasbourg, 50<sup>ème</sup> anniversaire des IRT, Université Robert Schumann, Jeudi 12 octobre, Strasbourg.
- ▶ " Quel bilan tirer de trente années de politique d'insertion des jeunes ", Colloque « Entreprises et Jeunes diplômés » organisé par la Présidence de la commission des affaires économiques du Sénat, Sénat, 6 juin 2006, Paris, paru dans *Les Rapports du Sénat*, « Entreprises et Jeunes diplômés », n° 435, 2005-2006, pp. 35-38.
- ▶ « Quels destins pour les modèles sociaux européens ? », Intervention à la journée d'étude : " Le bateau ivre de la mondialisation ", 10<sup>ème</sup> anniversaire de la Febisp (Fédération bruxelloise des opérateurs de l'insertion socioprofessionnelle), 23 mai 2006, Bruxelles.
- ▶ " Les entreprises et l'emploi des jeunes ", Mission Locale de Touraine – Rencontres 2006, Amphithéâtre Descartes du Vinci, 12 avril 2006, Tours.
- ▶ " Formation tout au long de la vie et développement des compétences : des enjeux convergents dans des contextes institutionnels différents au sein de l'Europe ", Séminaire LEPII-CEREQ « Construction et

reconnaissance des compétences, Séance du 23 mars 2006 « Négocier la compétence: acteurs, niveaux et enjeux" MSH Alpes, Université de Saint Martin d'Hères, Grenoble.

- ▶▶ “ Apports de la recherche et orientation du Bilan Formation-Emploi ”, Intervention au CNIS, 3 juin 2005.
- ▶▶ “ Les jeunes et la formation professionnelle : perspectives européennes ”, *Communication au club Formation de l'ANVIE, Sciences de l'homme et de l'entreprise*, 30/40 rue du Commandant Mouchotte, Paris 14<sup>ème</sup>, 25 mai 2005
- ▶▶ “ Les *Peer Reviews* : regards croisés sur les mises en œuvre nationales de la Stratégie européenne pour l'emploi ”, *Contribution au colloque « Gouvernance et expertise de l'emploi en Europe »*, Organisé par le Centre d'Etudes de l'emploi, Carré des sciences du ministère de la Recherche, Paris, 13-14 décembre 2004.
- ▶▶ Avec Tuchsirer C., “ Dynamiques d'insertion et politiques d'emploi : une comparaison de six pays européens (Belgique, Danemark, Espagne, Italie, Pays-Bas, Royaume-Uni) ”, *Contribution au Colloque du Matisse « L'accès inégal à l'emploi et à la protection sociale »*, 16-17 septembre 2004.
- ▶▶ “ Les acteurs sociaux et la Stratégie européenne pour l'emploi en France ”, *Communication au colloque « Stratégie européenne pour l'emploi : débats et institutionnalisation »*, Observatoire social européen, Bruxelles, 30-31 août 2004.
- ▶▶ “ Les manifestations et les modalités de l'intensification du travail : observations à partir de quelques entreprises signataires d'accords Aubry II ”, *Communication au colloque DARES La Réduction du temps de travail : le temps de la mise en œuvre*, Ministère du travail, 6 avril 2004.
- ▶▶ “ Construction des politiques publiques et des pratiques en direction des jeunes en difficulté : catégorisation, présupposés, impacts ”, *Communication au Colloque CNAM-GRIOT-ETE : Les jeunes en difficulté dans la cité et dans les politiques publiques*, 27-28 janvier 2004
- ▶▶ Avec Tuchsirer C., “ Mise en œuvre de l'offre de formation dans le cadre du PAP et les modes d'accès à ces formations pour les demandeurs d'emploi ”, *Communication au séminaire interne de la DARES*, 21 octobre 2003.
- ▶▶ “ L'investissement de l'IRES dans la comparaison internationale : deux apports majeurs ”, *Communication au XXème anniversaire de l'IRES*, Conseil Economique et Social, 30 Janvier 2003, paru dans la *Revue de l'IRES*, n° 42, 2003/2.
- ▶▶ Au titre d'expert du programme TRACE auprès de la Commission Européenne : “ TRACE : Access Routes to Employment for Young People in Danger of Exclusion ”, Peer Review Programme 2000, European Commission, Paris, 2-3 octobre 2001.